

ESTUDIO SECTORIAL

TEVEANDINA

CANAL REGIONAL DE TELEVISIÓN TEVEANDINA LTDA.



**ESTUDIO SECTORIAL Y DESARROLLO DEL CAPITULO CENTRAL DE MEDIOS DE CANAL
TRECE**

2017

CONTENIDO

CENTRAL DE MEDIOS.....	3
ASPECTOS GENERALES.....	3
ESTUDIO DE LA OFERTA.....	5
MATRIZ DE RIESGO.....	21
FUENTES DE INFORMACIÓN.....	24

CENTRAL DE MEDIOS

Las centrales de medios son empresas que gestionan para sus clientes la planificación y la compra de espacios publicitarios en los distintos medios de comunicación.

Entre las funciones de una agencia de medios está el asegurarse de que el mensaje publicitario llegue a la audiencia adecuada, en el lugar y momento apropiados, y al menor coste posible para el anunciante. La compra de grandes volúmenes permite a las agencias tener un mejor poder de negociación para conseguir mejores costes.

Los medios se comercializan de la siguiente forma:

Televisión: Se compran segundos.

Prensa: Se compran columnas por centímetros.

Revistas: Se compran páginas o porciones de las mismas.

Radio: Se pueden comprar espacios (cuñas), contratar "chivos" y patrocinar programas.

Internet: Existen varias modalidades de compra, las más extendidas son:

Se compran impresiones (CPM), cada vez que algún internauta descarga y ve el anuncio.

Se compran clics (CPC), cada vez que algún internauta hace clic con el ratón sobre el anuncio.

Se compra a porcentaje (CPA), en éste caso se busca la venta de un producto y el anunciante paga a la agencia una cantidad por cada venta del producto que se consiga de un internauta que llegó a través de la publicidad online.

ASPECTOS GENERALES

Productos

Brindar asesoría, planeación, gestión y ejecución, producción y posproducción, para poderle ofrecer publicidad en los medios de comunicación nacional y regional, con el fin de difundir la imagen, marca o producto que requiera cada cliente a través de la asesoría, planeación, gestión y ejecución.

Medios Impresos

Prensa nacional y regional, Revistas y revistas de prensa separatas en impresos, insertos en impresos, formatos especiales.

Medios de Televisión

Pauta en los canales nacionales y regionales, por cable, en todos los formatos comerciales, cortinillas, menciones, product placement, super imposiciones, Espacios de emisión y pauta.

Medios de Radio

Pauta en las emisoras nacionales, regionales y comunitarias en todos los formatos cuñas, menciones, entrevistas, señales horarias, programas.

Medios Alternativos

Vallas, cajas de luz, paraderos, Transmilenio, pantallas en los aeropuertos

Medios Digitales

En las diferentes redes sociales y en los medios de comunicación.

Competidores

Algunos de los competidores directos son RtvC, Imprenta nacional, Publica y Glp medios.

Proveedores del canal

RAZÓN SOCIAL	CONTACTO	Mail
CANAL CAPITAL	GLORIA ESTELA CONTRERAS	gloria.contreras@canalcapital.gov.co
DISCOVERY COMMUNICATIONS COLOMBIA LTDA.	MAURICIO RAMÍREZ	mauricio_ramirez@discovery.com
E3 COMUNICACIONES	VICKY RAMIRZ	vickyramirez08@hotmail.com
MAVAL	CESAR	comercial@mavalgroup.com.co
RADIO TELEVISIÓN NACIONAL DE COLOMBIA – RTVC	ALEJANDRA DUQUE CANO	aduque@rtvc.gov.co
SOCIEDAD CANAL REGIONAL DE LA COSTA ATLANTICA - TELECARIBE	SONIA CUDRIZ	sonia.cudriz@telecaribe.com.co
SOCIEDAD DE TELEVISIÓN DE LAS ISLAS LTDA. - TELEISLAS	EMILIANA BERNARD	gerencia@teleislas.com.co
SOCIEDAD TELEVISIÓN DE ANTIOQUIA LTDA	SANDRA ISABEL ESCOBAR	sescobar@teleantioquia.com.co
SOCIEDAD TELEVISIÓN DEL PACÍFICO LTDA. - TELEPÁCIFICO	MARÍA CLAUDIA ÁLVAREZ SINISTERRA	alvarezsinisterra@gmail.com
TELECAFÉ LTDA.	LUISA ROJAS	asistentecomercial@telecafe.tv
TELEVISIÓN REGIONAL DEL ORIENTE - CANAL TRO	ANIBAL MORALES	direccionproduccion@canaltro.com
UNIVERSAL MCCANN	YINA	

Regulación en el sector

“La Superintendencia de Industria y Comercio” salvaguarda los derechos de los consumidores, protege la libre y sana competencia, actúa como autoridad nacional de la propiedad industrial y defiende los derechos fundamentales relacionados con la correcta administración de datos personales.

De esta manera, la SIC es parte fundamental en la estrategia estatal en favor de la competitividad y la formalización de la economía, lo cual incluye la vigilancia a las cámaras de comercio y la metrología legal en Colombia.

El Ministerio de Industria y Turismo: “La Misión del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo es apoyar la actividad empresarial, productora de bienes, servicios y tecnología, así como la gestión turística de las regiones del país, con el fin de mejorar su competitividad, su sostenibilidad e incentivar la generación de mayor valor agregado, lo cual permitirá consolidar su presencia en el mercado local y en los mercados internacionales, cuidando la adecuada competencia en el mercado local, en beneficio de los consumidores y los turistas, contribuyendo a mejorar el posicionamiento internacional de Colombia en el mundo y la calidad de vida de los colombianos”.

ESTUDIO DE LA OFERTA

Financiero

De acuerdo al sector en Colombia podemos encontrar varios subsectores los cuales analizaremos para el desarrollo del presente estudio. Las actividades que corresponden a estos subsectores están definidas en la Clasificación Industrial Internacional CIIU vigente para Colombia 2017.

1811 Actividades de impresión

La impresión puede ser realizada usando varias técnicas: prensa, offset, fotograbado, flexografía, máquinas reproductoras, impresoras controladas por computadores, repujadora, serigrafía, oleografía; y pueden ser ejecutadas sobre diferentes materiales o sustratos: papel, textiles, plásticos, vidrio, metal, madera y cerámica. El material impreso es normalmente registrado y amparado con derechos legales de reserva.

- La impresión de periódicos, libros de todo tipo, incluso libros animados, la impresión de publicaciones periódicas (revistas, folletos); mapas, directorios telefónicos y similares.
- La impresión de tarjetas para tabulación; cuadernos para dibujo, cuadernos de ejercicios y similares.
- La impresión de sellos postales, timbres fiscales y papel moneda, formas para cheques y letras, bonos y demás documentos de título valor, entre otros.
- La impresión de tarjetas con cinta magnética o con circuito integrado (tarjetas inteligentes) utilizadas en tarjetas de crédito, débito, para acceso a sitios restringidos, transporte masivo, tarjetas SIM y similares.
- La impresión litográfica de envases, empaques y embalajes.
- La impresión de tarjetas postales y juegos didácticos, cromos, estampas, naipes, calcomanías, etc.
- La impresión de materiales publicitarios tales como carteles y avisos litográficos, afiches, catálogos publicitarios, almanaques y calendarios, diarios y agendas temáticas, formularios comerciales, papel de correspondencia y otros materiales impresos.
- La impresión directa sobre productos de papel, madera, plástico, vidrio, metal y cerámica.
- La impresión directa sobre textiles y prendas de vestir por impresión serigráfica u otras técnicas de impresión similares.
- La impresión en etiquetas o marbetes (por impresión litográfica, fotograbado, flexográfica, entre otros), realizada a cambio de una retribución o por contrata.

1812 Actividades de servicios relacionados con la impresión

Esta clase la constituyen las actividades de servicios de preprensa y posprensa.

- La entrada de datos incluyendo la exploración y el reconocimiento de caracteres ópticos.
- La composición corriente, composición tipográfica, fotocomposición, incorporación de datos antes de la impresión, incluso mediante escaneado y reconocimiento óptico de caracteres, composición electrónica.

- Los servicios de preparación de placas, incluida la composición de imágenes y de placas (para imprentas tipográficas y de offset).
- El grabado de cilindros para rotograbado.
- Los procesos que se realizan directamente en las planchas (también planchas de fotopolímeros).
- La preparación de planchas y tintes para el estampado y la impresión en relieve.
- La preparación para la impresión de obras artísticas, incluso piedras litográficas y planchas de madera preparadas.
- La producción de pruebas de impresión.
- La producción de productos de reprografía, el diseño de productos impresos; por ejemplo, bocetos, diagramas, patrones, etc.
- La encuadernación de hojas impresas para confeccionar libros, folletos, revistas, catálogos, etc., mediante colado, ensamblado, cosido, engomado, encolado, basteado, encuadernación con adhesivo, recortado, estampado en oro.
- Otras actividades gráficas como el estampado en hueco y el estampado a troquel, la impresión de libros en braille, el troquelado y el perforado, el estampado en relieve, el barnizado y el laminado, el alzado, el encarte, el plegado, etc.

1820 Producción de copias a partir de grabaciones originales

- La producción de copias de música y otros sonidos en discos gramofónicos, discos compactos y cintas magnetofónicas a partir de grabaciones originales.
- La producción de copias de discos flexibles, duros o compactos, a partir de originales.
- La producción de copias de programas de informática, a partir de originales.
- La duplicación de copias de películas cinematográficas, a partir de originales.

5811 Edición de libros

Esta clase comprende las actividades de edición de libros en formato impreso, electrónico (CD, pantalla electrónica, entre otros), audio o en la internet.

- La edición de libros en general, libros de ficción, para profesionales, religiosos, técnicos, folletos, fascículos y otras publicaciones similares.
- La edición de diccionarios y enciclopedias.
- La edición de manuales o libros de texto y trabajos técnicos, también se incluye la edición de libros para colorear y la edición de textos escolares.
- La edición de novelas gráficas y libros de tiras cómicas.
- La edición de atlas, mapas y gráficos.
- Las ediciones de libros en audio.

- La edición de enciclopedias y otros textos en CD-ROM.

5813 Edición de periódicos, revistas y otras publicaciones periódicas

- La edición impresa o en formato electrónico, incluso por internet, de publicaciones periódicas tales como: - Periódicos, periódicos de anuncios publicitarios, periódicos de contenido técnico o general, tiras cómicas, boletines informativos, entre otros. - Edición de revistas y otras publicaciones periódicas, entre ellas las académicas, agrícolas, comerciales, financieras, juveniles, profesionales, religiosas, técnicas, entre otras. - Edición de guías de programación de radio y televisión.

5819 Otros trabajos de edición

- La edición impresa o en formato electrónico, incluyendo la internet, de catálogos para almacenes, de mercancía y de colecciones; fotografías, tarjetas postales, tarjetas de felicitación, horarios, formularios, carteles, afiches, calendarios, reproducción de obras de arte, catálogos de obras de arte, diseños de estampados para ropa, material publicitario, incluso libretas de cupones de descuento, otras obras impresas, edición en línea de estadísticas y otros tipos de información.
- La edición de diarios y agendas temáticas y cubiertas para globos terráqueos.

7310 Publicidad

- El suministro de una completa gama de servicios de publicidad (mediante recursos propios o por subcontratación), incluyendo servicios de asesoría, servicios creativos, producción de material publicitario y utilización de los medios de difusión.
- La creación y realización de campañas de publicidad que incluyen: - Creación y colocación de anuncios en periódicos, revistas, programas de radio, televisión, Internet y otros medios de difusión. - Creación y colocación de anuncios de publicidad exterior por ejemplo, mediante carteles, carteleras, tableros, boletines, decoración de vitrinas, diseño de salas de exhibición, colocación de anuncios en automóviles y autobuses, entre otros. - Representación de medios de difusión, a saber, venta de tiempo y espacio en diversos medios de difusión interesados en la obtención de anuncios. - Publicidad aérea. - Distribución y entrega de material publicitario o muestras. - Alquiler de espacios publicitarios en vallas publicitarias, etcétera. - Creación de stands y otras estructuras y sitios de exhibición.
- El manejo de campañas de mercadeo y otros servicios publicitarios, dirigidos a atraer y retener clientes: - Promoción de productos. - Comercialización en puntos de venta. - Publicidad directa vía correo. - Consultoría en comercialización.

Indicadores financieros

Para determinar los indicadores financieros del sector, se tomó la base de las empresas que reportaron sus estados financieros a la Superintendencia de Sociedades. De acuerdo a la Clasificación CIIU se tomó para el Capítulo de Digital todas las empresas cuya clasificación es publicidad.

Indicadores de liquidez

Razón corriente

La liquidez de una organización es la capacidad para pagar las obligaciones a corto plazo que se han adquirido a medida que éstas se vencen. Es la habilidad para convertir en efectivo determinados activos y pasivos corrientes.

Activo Corriente / Pasivo Corriente

Empresas analizadas	384
Valor Mínimo	0,03
Valor Máximo	9,77
Media Ponderada	1,78

Indica la capacidad que tiene la empresa para cumplir con sus obligaciones financieras, deudas o pasivos a corto plazo. Al dividir el activo corriente entre el pasivo corriente, sabremos cuantos activos corrientes tendremos para cubrir o respaldar esos pasivos exigibles a corto plazo, En este caso tenemos que las empresas del sector tienen en promedio ponderado 1,78 veces activos corrientes para cubrir sus pasivos corriente es decir sus deudas a corto plazo a cierre de 2016.

Prueba ácida

Revela la capacidad de la empresa para cancelar sus obligaciones corrientes, pero sin contar con la venta de sus existencias, es decir, básicamente con los saldos de efectivo, el producido de sus cuentas por cobrar, sus inversiones temporales y algún otro activo de fácil liquidación que pueda haber, diferente a los inventarios.

(Activo Corriente - Inventarios) / Pasivo Corriente

Empresas analizadas	390
Valor Mínimo	0,03
Valor Máximo	20,12
Media Ponderada	1,95

En este caso tenemos que las empresas del sector tienen en promedio ponderado 1,95 veces activos corrientes para cubrir sus pasivos corriente es decir sus deudas a corto plazo, sin incluir los inventarios existentes a cierre de 2016.

Capital neto de trabajo

Muestra el valor que le quedaría a la empresa, después de haber pagado sus pasivos de corto plazo, permitiendo a la Gerencia tomar decisiones de inversión temporal.

Activo Corriente - Pasivo Corriente

Empresas analizadas	391
Valor Mínimo	(21.423.606)
Valor Máximo	230.025.700
Media Ponderada	7.575.986,37

Encontramos este caso que existen empresas en el sector que en el momento del cierre contable se encuentran ilíquidas, y muchas otras presentan valores normales para el sector. Podemos observar que la media ponderada se encuentra en 7,5 millones aproximadamente, teniendo un tope máximo de 230 millones a cierre de 2016.

Indicadores de eficiencia

Miden el grado de cumplimiento de los objetivos definidos en el Modelo de Operación del Negocio. Este indicador de eficacia mide el logro de las metas propuestas. Nos indica si se hicieron las

cosas que se debían hacer, Los indicadores de eficacia se enfocan en el Qué se debe hacer, por tal motivo, en el establecimiento de un indicador de eficacia es fundamental conocer y definir operacionalmente los requerimientos del cliente del proceso para comparar lo que entrega el proceso contra lo que él espera.

Margen bruto de utilidad:

Por cada peso vendido, cuánto se genera para cubrir los gastos operacionales y no operacionales.

Utilidad Bruta / (Ventas Netas x 100)

Empresas analizadas	387
Valor Mínimo	(0,10)
Valor Máximo	1,00
Media Ponderada	0,46

Se analizaron 169 empresas en las cuales encontramos que el valor de la media ponderada equivale a 46%, es decir que por cada peso de ventas, 54 centavos se destinarán para cubrir los gastos operacionales y no operacionales de la empresa, estos valores tienen fecha de cierre diciembre de 2016.

Rentabilidad sobre activos

Mide la rentabilidad de los activos de una empresa, estableciendo para ello una relación entre los beneficios netos y los activos totales de la sociedad

Utilidad Bruta / Activo Total

Empresas analizadas	387
Valor Mínimo	(0,10)
Valor Máximo	1,00
Media Ponderada	0,46

La rentabilidad de la Media Ponderada para los 387 empresas analizadas es de 0,46, es decir que el sector genera una rentabilidad de 0,46 veces el valor de sus activos totales a diciembre de 2016.

Rentabilidad sobre el patrimonio

Refleja el rendimiento tanto de los aportes como del superávit acumulado, el cual debe compararse con la tasa de oportunidad que cada accionista tiene para evaluar sus inversiones.

Utilidad Neta / Patrimonio

Empresas analizadas	274
Valor Mínimo	(0,17)
Valor Máximo	11,04
Media Ponderada	1,13

El rendimiento de la media ponderada es de 1,13 esto significa que por cada peso que los inversionistas colocaron al inicio del ejercicio, la empresa está retornando 1,13 pesos a la inversión.

Listado de las empresas analizadas

NIT	RAZÓN SOCIAL DE LA SOCIEDAD	CIUDAD
800096812	CARVAJAL SOLUCIONES DE COMUNICACION S.A.S	CALI-VALLE
800149392	REVISTA BIENESTAR S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800196312	YOUNG & RUBICAM BRANDS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800240190	J WALTER THOMPSON COLOMBIA S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
802004090	PRODUCTOS ECO SAS	SOLEDAD-ATLANTICO
805018583	EQUIPAMIENTOS URBANOS NACIONALES DE COLOMBIA S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830000640	DDB WORLDWIDE COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830018654	LABSTORE Y&R SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830035904	HAVAS MEDIA COLOMBIA S.A.S.	ENGATIVA-BOGOTA D.C.
830058056	OMD COLOMBIA S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830141093	PROXIMITY COLOMBIA SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860001022	CASA EDITORIAL EL TIEMPO S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860001317	PUBLICAR PUBLICIDAD MULTIMEDIA S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860005080	THOMAS GREG & SONS DE COLOMBIA SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860007590	COMUNICAN SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860038955	HOGIER GARTNER & CIA SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860523280	INVERSIONES CROMOS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860524513	MULLEN LOWE SSP3 S.A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860528319	IMPRESORA DEL SUR S.A.:	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
890100477	EL HERALDO S.A.	BARRANQUILLA-ATLANTICO
890306162	OGILVY & MATHER COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
890801783	SANCHO BBDO WORDWIDE INC SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
890916988	AVERY DENNISON RETAIL INFORMATION SERVICES SA	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890930534	CADENA S.A.	LA-ESTRELLA-ANTIOQUIA
900386417	MORPHO CARDS DE COLOMBIA S.A.S	YUMBO-VALLE
800003267	INTERGRAFIC DE OCCIDENTE SA	CALI-VALLE
800005492	EDITORIAL TELEVISA COLOMBIA S.A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800024265	EDITORIAL SANTILLANA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800027063	ECOE EDICIONES LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800068285	INGENIERIA GRAFICA SA	CALI-VALLE
800103903	QUAD GRAPHICS COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800215218	INTERNACIONAL K EDITORES S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800217811	HUELLA CREATIVA S.A.	CALI-VALLE
800229663	EDITORA URBANA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
811026657	TRIBAL COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
811043389	IMAGEN Y RELACIONES PUBLICAS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
817004766	ALIANZA GRAFICA SA	VILLA-RICA-CAUCA
830005943	RMG CONNECT COLOMBIA S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.

830012971	ALUPACK SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830014825	PAPELES PRIMAVERA SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830017105	GOLDEN BRIDGE CORP S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830045427	MEDIACOM S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830048808	PT CORPORATION S A S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830048862	MAGAZINES CULTURALES LTDA.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830058081	MINDSHARE DE COLOMBIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830060529	MEC COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830061561	C&C ACTION MARKETING LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830075502	J&M COMUNICACIONES SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830077417	MERCADEO RELACIONAL SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830077981	EDITORIAL PLANETA COLOMBIANA SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830095970	DISTRIBUIDORA Y EDITORA RICHMOND SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830101217	GEOMETRY GLOBAL COLOMBIA SAS PUBLICIDAD	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830104453	MARKETMEDIOS COMUNICACIONES S A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830119914	GRUPO LATINO DE PUBLICIDAD COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830126656	INTERMEDIO EDITORES S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830140775	FOX CHANNELS COLOMBIA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830141248	EDICIONES FONDO DE CULTURA ECONOMICA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830147271	SISTOLE SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860001498	LEGISLACION ECONOMICA S.A. LEGIS S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860006628	MCCANN ERICKSON CORPORATION S.A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860008355	REP GREY WORLDWIDE S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860015547	MMS COMUNICACIONES COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860041899	GRAFICAS JAIBER SAS	COTA-CUNDINAMARCA
860042209	LEGIS EDITORES SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860045320	CORPORACION PUBLICITARIA DE COLOMBIA S.A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860062001	EDICIONES GAMMA S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860079943	PRINTER COLOMBIANA S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860402512	MULTIREVISTAS EDITORES LTDA	FONTIBON-BOGOTA D.C.
860504772	EFFECTIMEDIOS SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
890101778	SONOVISTA PUBLICIDAD SA	BARRANQUILLA-ATLANTICO
890304375	INDUGRAFICAS S.A.S.	CALI-VALLE
890502801	LA OPINION S.A.	CUCUTA-NORTE DE SANTANDER
900057522	MEDIAWISE SOLUTIONS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900058810	ESCALA IMPRESORES SAS	BARRANQUILLA-ATLANTICO
900059676	EDITORIAL TELEVISA COLOMBIA CULTURAL SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900073827	OBERTHUR TECHNOLOGIES LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900088875	SANTILLANA SISTEMAS EDUCATIVOS LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900093352	C.A.S MOBILIARIO S.A.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
900100610	KEYPEOPLE S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.

900171676	MULTISPONSOR SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900206027	UNIVERSAL MCCANN SERVICIOS DE MEDIOS LIMITADA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900234396	EDITORIAL PARA LA CIENCIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900284732	PHD COLOMBIA S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900438134	PUBLIMETRO COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900461844	DVALOR SAS	LA-ESTRELLA-ANTIOQUIA
900475033	TAG CADENA S.A.S.	LA-ESTRELLA-ANTIOQUIA
900682841	EDUCACTIVA S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800064773	PUBBLICA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800175457	PANAMERICANA FORMAS E IMPRESOS S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830002287	PANAMERICANA EDITORIAL LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830095040	ROCKET MARKETING Y COMUNICACIONES S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830125837	MASS DIGITAL SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860043044	PENGUIN RANDOM HOUSE GRUPO EDITORIAL S.A.S.	COTA-CUNDINAMARCA
860045752	AUROS COPIAS S A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860070536	EDUCAR EDITORES	COTA-CUNDINAMARCA
860501382	TXT AGENCIA TRANSMEDIA S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
890201798	GALVIS RAMIREZ Y CIA S.A.	BUCARAMANGA-SANTANDER
890301752	ELPAIS SA	CALI-VALLE
890901352	EL COLOMBIANO S.A. Y CIA S.C.A.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890914044	LANZA PULICIDAD & MERCADEO S.A.S.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
891411166	RR EDITORES RAMIREZ Y RAMIREZ LTDA	PEREIRA-RISARALDA
900129597	INVERSIONES CMR SAS	USAQUEN-BOGOTA D.C.
900147111	GRUPO NACIONAL DE MEDIOS S.A.	FONTIBON-BOGOTA D.C.
900166615	TBWA COLOMBIA SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	MEDELLIN-ANTIOQUIA
900562689	CARVAJAL INFORMACION IMPRESA S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800000457	ACOMEDIOS PUBLICIDAD Y MERCADEO LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800004679	IMPRESORES LITOGRAFICOS IMPRELIT LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800013207	EDIARTE S.A.	ENVIGADO-ANTIOQUIA
800017180	ESPECIAL IMPRESORES SAS	MEDELLIN-ANTIOQUIA
800020751	HAVAS WORLDWIDE COLOMBIA SAS	MEDELLIN-ANTIOQUIA
800031626	COMERCIAL OFFSET GUIO Y CIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800032353	ENLACE EDITORES S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800032769	GAMACOLOR EDITORIAL SASGAMACOLOR EDITORIAL SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800033055	MF PUBLICIDAD MERCADEO LTDA	CALI-VALLE
800033135	COLOROFFSET SA	ENVIGADO-ANTIOQUIA
800041672	INEMFLEX SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800045878	SERVIMEDIOS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800051708	INTERCOLOR SAS	LA-ESTRELLA-ANTIOQUIA
800052169	EDITORIAL AGUAS CLARAS S.A.	IBAGUE-TOLIMA
800052705	GRAFICAS PAJON Y CIA EN COMANDITA SIMPLE	MEDELLIN-ANTIOQUIA

800054162	SSA PUBLICIDAD Y MERCADEO SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800055880	RAMÓN RIBAS R, CIA S, EN C,	SANTA-MARTA-MAGDALENA
800056767	GRAFISERLITO LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800067425	CONTACTO GRAFICO LIMITADA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800086186	LOGROS PUBLICITARIOS S.A.S	MEDELLIN-ANTIOQUIA
800101403	IIMAGENES Y TEXTO LIMITADA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800120873	DISONEX S A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800127304	MASTER TAMIGRAFIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800137595	LEYER EDITORES LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800139796	IMPRESOS RICHARD LTDA	CALI-VALLE
800141676	LA CRONICA S.A.S.	ARMENIA-QUINDIO
800144934	VISION & MARKETING SAS	CALI-VALLE
800145414	GRAFIVISION EDITORES SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800146415	PUBLICIDAD Y ALGO MAS S.A.S	USAQUEN-BOGOTA D.C.
800151157	GAMA FORMAS S.A.	CALARCA-QUINDIO
800161739	IMPREAC - IMPRESOS Y ACABADOS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800163828	ALEN IMPRESORES LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800167898	JH HOYOS & ASOCIADOS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800167908	EDICIONES B COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800171939	CONTIFLEX S.A.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
800172508	PRESS APLIQUE SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800174904	ETIQUETAS E IMPRESOS S.A. ETIPRESS S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800176618	XPRESS ESTUDIO GRAFICO Y DIGITAL S A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800184385	FOTOMONTAJES SAS	MEDELLIN-ANTIOQUIA
800186612	IN PLANT SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800191556	NOBEL IMPRESORES S.A.	BARRANQUILLA-ATLANTICO
800193477	IMAGEN VIRTUAL SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800202783	INTER AMERICAN DIVISION PUBLISHING ASSOCIATION, INC	MEDELLIN-ANTIOQUIA
800204437	ALGRAFHER SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800207873	OLITOCOMPU LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800209278	ARBOL DE TINTA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800210203	GRUPO EDITADO SAS	MONTERIA-CORDOBA
800211263	IDENTIDAD CULTURAL LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800219325	INFORMACION CREATIVA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800220327	EDITORIA SURCOLOMBIANA SA	NEIVA-HUILA
800225083	PLA EXPORT EDITORES SAS	USAQUEN-BOGOTA D.C.
800226923	SIGNAL MARKETING LTDA.	MANIZALES-CALDAS
800228815	PRODUCCION GRAFICA EDITORES SAS	CALI-VALLE
800229452	LABERINTO PRODUCCIONES LIMITADA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800231766	SE S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800234331	GRAFIQ EDITORES SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.

800237746	SAVIV PUBLICIDAD SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800243619	ARTE GRAFICO HADERER HERMANOS LIMITADA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800247607	DINAMICA GRAFICA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800249083	EXPRECARDS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800249777	METRO STUDIO S.A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
800250778	ETICOLOR S.A.	DOS-QUEBRADAS-RISARALDA
800251043	IMPRESIONES ROJO SAS	MEDELLIN-ANTIOQUIA
800251062	UMBRELLA PUBLICIDAD Y MERCADEO S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
802005820	DITAR SA	BARRANQUILLA-ATLANTICO
802012090	MEJIA PUBLICIDAD LIMITADA	BARRANQUILLA-ATLANTICO
802013501	INMOV S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
802013552	CALIDAD GRAFICA SA	BARRANQUILLA-ATLANTICO
802014640	DAVILA P&M SAS	BARRANQUILLA-ATLANTICO
802017243	DIGITAL PRINTING LTDA	BARRANQUILLA-ATLANTICO
802021183	RICARDO CHAMS Y CIA SIGNO 21	BARRANQUILLA-ATLANTICO
805001509	WM IMPRESORES S.A.	YUMBO-VALLE
805001649	TORO CORREDOR PEOPE SAS	CALI-VALLE
805014713	TERMINADOS Y BARNIZADOS UV SAS	CALI-VALLE
805016704	IINDUSTRIAS ALFA Y OMEGA SA	YUMBO-VALLE
805017188	NUEVO DIARIO OCCIDENTE SAS	CALI-VALLE
809012539	LEON GRAFICAS LIMITADA	IBAGUE-TOLIMA
811001560	PASE EXPRESS SA	MEDELLIN-ANTIOQUIA
811003895	IMPRESOS EL DIA S.A.S.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
811006043	LITOGRAFIA BERNA S A	ITAGUI-ANTIOQUIA
811006904	ESRELLA GRUPO EMPRESARIAL S.A	MEDELLIN-ANTIOQUIA
811030719	MULTIMPRESOS SAS	SABANETA-ANTIOQUIA
811033984	PLASTIFICADOS RAPIPLAST SAS	ITAGUI-ANTIOQUIA
811036638	COLOR LIQUIDO IMPRESION DIGITAL SAS	MEDELLIN-ANTIOQUIA
811044925	IMAGE EXPRESS S.A.S.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
815004237	COMPUCOPIAMOS LTDA	PALMIRA-VALLE
830000172	P S FILMS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830000323	C.D. SYSTEMS DE COLOMBIA S.A.	FUNZA-CUNDINAMARCA
830001886	DIFUSORA LAROUSSE DE COLOMBIA LTDA.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830002990	INDEXCOL SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830004673	RHAYUELA FILMS SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830004707	MBA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830005165	INDUPRINT SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830011857	ALFAOMEGA COLOMBIANA SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830025464	TC IMPRESORES SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830025971	CALLE IMPRESORES SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830026954	STRAZA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.

830028713	PEOPLE MARKETING S.A.	SUBA-BOGOTA D.C.
830033050	ACOBARRAS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830038112	TORREFLEX S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830039532	CENTRAL REGIONAL DE MEDIOS LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830041905	IMPRESOS JC LITOGRAFIA Y TIPOGRAFIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830044783	ALDAS BRAND SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830046430	MISTY WELLS & ZEA ASOCIADOS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830046885	GRUPO DIFORMA S.A	FONTIBON-BOGOTA D.C.
830047108	HAROLD ZEA & ASOCIADOS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830047431	COMPETENCIA PLUS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830047813	STILO IMPRESORES LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830048425	CYCLELOGIC COLOMBIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830053792	STRATEGY LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830053939	ZOOMMARKET SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830054244	SERVICIOS GRAFICOS INTEGRALES SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830054838	ESPACIO Y MERCADEO S.A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830055495	COLOMBO ANDINA DE IMPRESOS S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830057068	ADE SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830059548	CASA EDITORIAL MUNDO DE NIÑOS S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830059566	OPTIMA TM SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830064981	STAGE BTL SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830069499	CONSORCIO NACIONAL DE MEDIOS S. A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830069622	MNR COMUNICACIONES Y EDICIONES SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830070199	GENESIS ARQUITECTURA Y DISEÑO SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830073417	CINEVISION DE COLOMBIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830074248	EXPENDOMAX DE COLOMBIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830076788	E-MARKETTOOLS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830078146	HAVAS DIGITAL SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830085740	FLEX PACK SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830086249	FLEXIARTE LIMITADA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830089569	ACCITSERVICIOS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830093802	EDITORIAL EDUCATIVA KINGKOLOR SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830094324	COMUNICACION RADIAL LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830096320	AGUAYO PUBLICIDAD S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830096789	IMAGINARIA FILMS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830097569	DISEÑO MERCADEO Y PUBLICIDAD SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830098200	OFFSET GRAFICO EDITORES S A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830098598	CYAN VISIBILIDAD DE MARCAS SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830107841	SINTONIZAR MEDIOS LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830108799	CONSTRUCTORA DE MARCAS S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830110499	ESPACIO CULTURAL DE COLOMBIA ESCULTURA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.

830112447	VALTEC DIGITAL S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830114289	AD ORANGE SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830114417	BEE GROUP SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830122431	MARKETING SERVICES DE COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830123701	EDITORIAL CYPRES COMPAÑIA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830127767	MEDIAPRINT GROUP SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830128476	PUBLIMILENIO S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830128610	ALEGRIA ACTIVITY AMERICA SA	COTA-CUNDINAMARCA
830130065	NIKA EDITORIAL SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830133064	TORO LOVE SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830133294	MUNDO LITOGRAFICO EDITORIAL EDUCATIVA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830134474	EVOLUTION PLASTIC SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830136207	ENLACE PUBLICITARIO EDITORES LIMITADA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830136865	ARENA COMMUNICATIONS COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830138621	DIREKTOR S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830503745	ON BRAND EXPERIENCE SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830506884	URBANA S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830507490	G2 EDIDORES SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
830508823	ASESORES LOPEZ Y COMPAÑIA S EN C	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860000989	ALVILLA S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860003956	LITO PRINT SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860008198	INTERGRAFICAS S.A.	FUNZA-CUNDINAMARCA
860008948	EDITORIAL TEMIS S.A.	FONTIBON-BOGOTA D.C.
860009323	QUINTERO HERMANOS LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860032724	MCGRAW HILL INTERAMERICANA S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860033394	LINOTIPIA MARTINEZ S A S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860034977	PLASTIFICADORA DE PAPELES Y CARTONES PLASTIPELSAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860035909	MONTES SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860041021	VILLEGAS ASOCIADOS SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860043661	PLM COLOMBIA S.A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860045764	ORGANIZACION PUBLICIDAD EXTERIOR SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860047354	PUBLIMPRESOS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860053892	W PRODUCCION Y MEDIOS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860057217	MECARS IMPRESORES S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860070624	GRUPO ONE SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860070968	ALFA PRINT SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860072367	PUBLISEÑALES S A S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860075298	PUBLISOS & COMPANY SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860080319	PROVAL DIGITAL LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860350626	RAMIREZ IMPRESORES LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860451412	ASA FOTOTALLER SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.

860500212	ULTRADIFUSION LTDA.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860501469	HERPIN IMPRESORAS & CIA. S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860505074	POLYCELT SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860507974	EDITORIA GEMINIS S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860509265	PUBLICACIONES SEMANA S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860511967	EDITORIAL HISPANOAMERICA LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860513452	FORTECO S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860516954	EDITORIAL NOMOS S.A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860517718	ANDINA PRODUCTOS PUBLICITARIOS LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860518029	CEDRO IMPRESORES S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860518132	PLASTIFICAMOS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860518141	PERIODICOS ASOCIADOS LTDA	FONTIBON-BOGOTA D.C.
860519840	PIARO IMPRESORES AS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860520976	ZETTA COMUNICADORES S.A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860521517	LADIPRINT EDITORIAL S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860530223	EDITORIAL DELFIN SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860530764	NEIRA IMPRESORES SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860531396	EDITORIAL LIBROS Y LIBROS S.A.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860533081	ARTE LITOGRAFICO SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860533467	VILLEGAS EDITORES SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860534277	NUEVAS EDICIONES SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860535350	TECNOPRES GRAFICA SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
860536029	EDITORIAL LA UNIDAD SA EN EJECUCION DEL ACUERDO DE REESTRUCTURACION	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
890109528	IINDUSTRIAS LITOGRAFICAS BOSTON SAS	BARRANQUILLA-ATLANTICO
890301931	GRAFICAS ELLIOT SAS	CALI-VALLE
890308185	LITORUIZ IMPRESORES SAS	CALI-VALLE
890317119	MAYO PUBLICIDAD COLOMBIA S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
890323309	SERVIGRAFIC S.A.S.	YUMBO-VALLE
890705945	VALLAS EXTERIORES PUBLICITARIAS SAS	IBAGUE-TOLIMA
890800234	EDITORIAL LA PATRIA S.A.	MANIZALES-CALDAS
890800235	EDITORIAL RENACIMIENTO SAS	MANIZALES-CALDAS
890804970	EDITORIAL BLANECOLOR SAS	MANIZALES-CALDAS
890902779	SUSAETA EDICIONES S.A.	GUARNE-ANTIOQUIA
890902969	VALLAS COLOMBIANAS SA	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890906733	LITOGRAFIA, TIPOGRAFIA Y PAPELERIA MEDELLIN S.A.	ENVIGADO-ANTIOQUIA
890915881	NUESTROS MEDIOS SA	ITAGUI-ANTIOQUIA
890917065	IMPRESOS SAS	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890919997	INTEGRACIÓN S.A.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890921111	LITOGRAFIA FRANCISCO JARAMILLO V SAS	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890921126	PROMOTORA DE EDICIONES Y COMUNICACIONES SA	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890922036	TIPALMA S.A.S	LA-ESTRELLA-ANTIOQUIA

890922465	PERIODICO EL MUENDO SA	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890926395	PEREZ Y VILLA S.A.S.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890929008	LA TIENDA CREATIVA S.A.S.	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890932678	ETIFLEX S,A,S,	RIONEGRO-ANTIOQUIA
890939259	REIMPEX SAS	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890939438	ETIQUETAS E IMPRESOS GRAFICOS S.A	MEDELLIN-ANTIOQUIA
890940567	PAPELCARD SAS	SABANETA-ANTIOQUIA
900025006	MAKRO PRINT DIGITAL S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900047559	LAMUVI FILMS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900052405	OPEN MIND LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900080081	MARCAS VITALES BMV SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900080694	EDICIONES SM SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900084944	VC MEDIOS COLOMBIA S.A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900086513	PASSCO S A S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900089132	INVERSIONES TECNOGRAFICAS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900094127	EDITORIA NETWIP INTERNACIONAL SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900108545	FIRE AVERTAINMENT SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900109756	LATITUDE MARKETING SOLUTIONS SAS	SUBA-BOGOTA D.C.
900135531	LA ESTACION PROMOCIONES Y ACTIVACIONES SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900154169	EVEREST PRINTED SOLUTIONS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900202567	SANQUIN SAS	CALI-VALLE
900203032	ALTAVISTA EDITORES SAS	MEDELLIN-ANTIOQUIA
900207670	RED ROCK INTERACTIVE SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900214217	GOOGLE COLOMBIA LIMITADA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900218414	XPERIENCE CONSTRUCTION GROUPS SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900233598	DRIDCO COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900253395	EDELMAN POSITION COMUNICACIONES ESTRATEGICAS COLOMBIA S A	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900256809	DISEÑOS MOLDES Y FIGURAS SA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900260136	ANTHROPOLGIC SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900270026	GAMEZ EDITORES SAS	BARRANQUILLA-ATLANTICO
900274787	PIENZA MEETING DE COLOMBIA SAS	USAQUEN-BOGOTA D.C.
900282001	GO SPORTS MEDIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900310819	LATIN AMERICAN BOOK COMPANY SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900326759	LOS NOTARIOS S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900360619	INTERNATIONAL AIRMEDIA GROUP LTDA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900374925	FUTUREBRAND DE COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900375666	DONDE ADQUIRIR VIVIENDA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900383816	EDITORIA BUSINESS MANAGEMENT SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900388605	DIRTYKITCHEN SAS	BOSA-BOGOTA D.C.
900394700	SALAMANDRA INK JET S.A.S.	ENVIGADO-ANTIOQUIA
900403851	LIBRE EXPRESION CREATIVOS SA	CALI-VALLE

900426105	GROUPM TRADING COLOMBIA S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900435269	TUTOR EDITORA AP SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900446672	REAL PERFORMANCE MEDIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900454606	NOVAMEDIA EDITORES S.A.S.	ENVIGADO-ANTIOQUIA
900482106	TODELAR RADIO SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900483868	JORGE TAUSSIG SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900486095	VIAPPIANI DE COLOMBIA S.A.S	MEDELLIN-ANTIOQUIA
900492097	PUBLICIDAD MOVIL TRANSMEDIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900501606	IMPAKTU S.A.S.	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900517747	PROXIMIA S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900518245	CARAT COLOMBIA SAS	BOSA-BOGOTA D.C.
900520834	7GLAB SUCURSAL COLOMBIA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900533417	EDITORIAL PSIGMA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900559491	MARKETEAM OPTIONS COLOMBIA SAS	USAQUEN-BOGOTA D.C.
900559638	INTERNET MEDIA SERVICES COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900609253	NOVO COMUNICACION GRAFICA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900635088	VIZEUM COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900670948	GDC DIGITAL CINEMA NETWORK COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900688372	HEADWAY DIGITAL COLOMBIA SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900710525	FACEBOOK COLOMBIA SAS	USME-BOGOTA D.C.
900713342	TAPTAP ADVERTISING SAS	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900720758	CHEIL COLOMBIA	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900803108	PUBLICAR EDICIONES S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900879720	TEADS COLOMBIA S.A.S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.
900908443	BURSON MARSTELLER COLOMBIA S A S	BOGOTA-D.C.-BOGOTA D.C.

Jurídicos

LEY 1150 DE 2007. Julio 16 de 2007. Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con recursos públicos.

LEY 996 DE 2005 (Noviembre 24). Reglamentada por el Decreto Nacional 734 de 2012. Por medio de la cual se reglamenta la elección de Presidente de la República, de conformidad con el artículo 152 literal f) de la Constitución Política de Colombia, y de acuerdo con lo establecido en el Acto Legislativo 02 de 2004, y se dictan otras disposiciones referentes a la disponibilidad en el tiempo para contratar servidores públicos.

LEY 80 DE 1993 (octubre 28). Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública. La presente ley tiene por objeto disponer las reglas y principios que rigen los contratos de las entidades estatales.

LEY 1474 DE 2011. (Julio 12). Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública.

La ley 1341 del 2009, por la cual se definen principios y conceptos sobre la sociedad de la información y la organización de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

La ley 74 de 1996, por la cual se reglamenta la transmisión de programas por los servicios de radiodifusión. Decreto 1900 de 1990, Por el cual se reforman las normas y estatutos que regulan la actividad y servicios de telecomunicaciones y afines.

El artículo 10 de la Ley 1474 de 2011, reglamentado por el decreto 4326 de 2011.

MATRIZ DE RIESGO

Matriz de riesgo de la contratación

N°	Clase	Fuente	Etapas	Tipo	Descripción	Consecuencia de la ocurrencia del evento	Categoría	Tratamiento / Controles implementados	Categoría después del control
1	General	Interna	planeación	Operacional	Inadecuada elaboración de estudios previos de conveniencia y oportunidad y diseño de la futura contratación	Selección de propuestas que no satisfagan las necesidades de la entidad, afectar la gestión institucional y atrasar el proceso de adquisición de bienes/servicios	Riesgo Alto	Quien elabora los estudios previos debe tener claro las necesidades de la empresa, el objeto y las especificaciones técnicas, Adicionalmente debe interactuar la parte jurídica para que el estudio quede ajustado a la modalidad contractual que le corresponde a la normatividad vigente,	Riesgo bajo
2	General	Interna	Selección	Operacional	Inadecuada elaboración de los términos de referencia	Estudios previos deficientes que no se ajustan al objeto y naturaleza del contrato, no presenta reglas claras de participación, no cumple con los criterios que deben utilizarse.	Riesgo Alto	Realización de un estudio previo, soportado con estudios de mercado que permitan la elaboración adecuada de los términos de referencia	Riesgo bajo
3	General	Interna	Ejecución	Operacional	Incumplimiento en la ejecución del contrato	Afecta la gestión de la Entidad	Riesgo Alto	Establecer en los estudios previos requisitos técnicos claros y exigir una condición organizacional con recursos técnicos humanos y de experiencia, con capacidad financiera, para que puedan cumplir con el contrato.	Riesgo bajo

4	General	Interna	Ejecución	Operacional	Atraso en la legalización de las actas de cumplimiento	Incumplimiento de las normas de contratación y afectación en la calidad de la gestión	Riesgo bajo	Reuniones mensuales con los funcionarios involucrados en la planeación, contratación y cumplimiento de los pagos para programar y hacer seguimiento a los procesos dentro de los términos previamente establecidos.	Riesgo bajo
5	General	Interna	Ejecución	Operacional	Incumplimiento en la liquidación de los contratos	Incumplimiento a la Ley 80 de 1993 en el artículo 60 que trata sobre la liquidación de contratos	Riesgo bajo	Control mensual de las vigencias de los procesos contractuales	Riesgo bajo
6	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	Incumplimiento en el pago de la fecha establecida	Afectación a los compromisos salariales que el contratista tenga con sus empleados	Riesgo bajo	Contar con los cronogramas actualizados de pagos para solicitar a MinHacienda los recursos establecidos en los tiempos de los términos establecidos en el contrato	Riesgo bajo
7	Específico	Externo	Ejecución	Regulatorio	Efectos en las variaciones de los precios del mercado, insumos, mano de obra y demás contenidos en el contrato	Afectación al equilibrio contractual	Riesgo bajo	Establecer los mecanismos de control necesarios que minimicen el impacto en la variación de los precios. Evaluar la posibilidad de pólizas de seguro contra tasa cambiaria o las que apliquen a cada caso	Riesgo bajo
8	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	No cumplir el servicio en el lugar y la hora establecida	Incumplimiento en el contrato Indemnizaciones por perjuicios Terminación anticipada del contrato	Riesgo Medio	Aclarar los requisitos, requerimientos y especificaciones de los productos de los contratos Especificar los estándares de los bienes y servicios Realizar las pruebas e inspeccionar los bienes	Riesgo bajo

9	Específico	Externo	Ejecución	Operacional	No suministrar el servicio de acuerdo con el ofrecimiento de la oferta de servicios presentada	Incumplimiento en el contrato Indemnizaciones por perjuicios Terminación anticipada del contrato	Riesgo Medio	Aclarar los requisitos, requerimientos y especificaciones de los productos de los contratos Especificar los estándares de los bienes y servicios Realizar la pruebas e inspeccionar los bienes	Riesgo bajo
10	Específico	Externo	Ejecución	Técnico	Hechos de la naturaleza	Por causas naturales como incendios, terremotos inundaciones y no se puede llevar a cabo la actividad programada	Riesgo Extremo	Establecer mecanismos de prevención de desastres y la aplicación de protocolos de emergencias.	Riesgo bajo

FUENTES DE INFORMACIÓN

Contexto económico	- DANE: www.dane.gov.co
	- ANIF: www.anif.gov.co
	- ANDI (Encuesta de opinión industrial): www.andi.gov.co
	- Banco de La República: www.banrep.gov.co
	- Cámaras de Comercio
	- Superintendencia de Industria y Comercio: www.sic.gov.co
	- Fedesarrollo: www.fedesarrollo.org.co
	- Confecámaras: www.confecamaras.org.co
	- Departamento Nacional de Planeación –DNP–: www.dnp.gov.co
	- Asobancaria (economía y finanzas): www.asobancaria.com
Contexto técnico	- Ministerio de las Tecnologías de Información y las Comunicaciones: www.mintic.gov.co –
	- Información general: www.losavancetecnologicos.com
	- Revista ComputerWorld (tecnología): www.computerworld.com
Contexto regulatorio	- Presidencia de la República: www.presidencia.gov.co
	- Superintendencias
	- Ministerios
	- Archivo General de la Nación: www.archivogeneral.gov.co
	- Síntesis: www.colombiacompra.gov.co
	- Contexto ambiental
	- Ministerio del Medio Ambiente: www.minambiente.gov.co
	- Ministerio de Minas y Energía: www.minminas.gov.co
	- Instituto Colombiano Agropecuario –ICA–: www.ica.gov.co
- SECOP: www.colombiacompra.gov.co	
Estudio de la oferta	- SIREM (información financiera; para el uso de esta herramienta revise el manual del usuario): www.supersociedades.gov.co
	- Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (Directorio de asociaciones y agremiaciones): www.mincit.gov.co
	- Superintendencias
	- Sectoriales
	- SECOP: www.colombiacompra.gov.co
Estudio de la demanda	- Páginas web de las Entidades Estatales
	- Encargados de compras de otras Entidades Estatales
	- Guía para la codificación de bienes y servicios de acuerdo con el código estándar de productos y servicios de Naciones Unidas (UNSPSC)
	- Colombia Compra Eficiente: www.colombiacompra.gov.co/manuales
	- Canal Trece